

# AKADEMİK PERSONEL PERFORMANS ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

2019 / 2020



1993

**BAŞKENT**  
**ÜNİVERSİTESİ**

BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ  
AKADEMİK PERSONEL PERFORMANS ÖLÇME VE  
DEĞERLENDİRME  
2019/2020

## AKADEMİK PERSONEL PERFORMANS ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME KOMİSYONU

---

Prof.Dr. M. Abdülkadir VAROĞLU

Prof.Dr. Şahin KAVUNCUBAŞI

Prof.Dr.H. Cenk SÖZEN

Doç.Dr. Erdem KIRKBEŞOĞLU

Doç.Dr. Mehmet ÇAKAR

Dr. Gamze SONBAY

## İÇİNDEKİLER

---

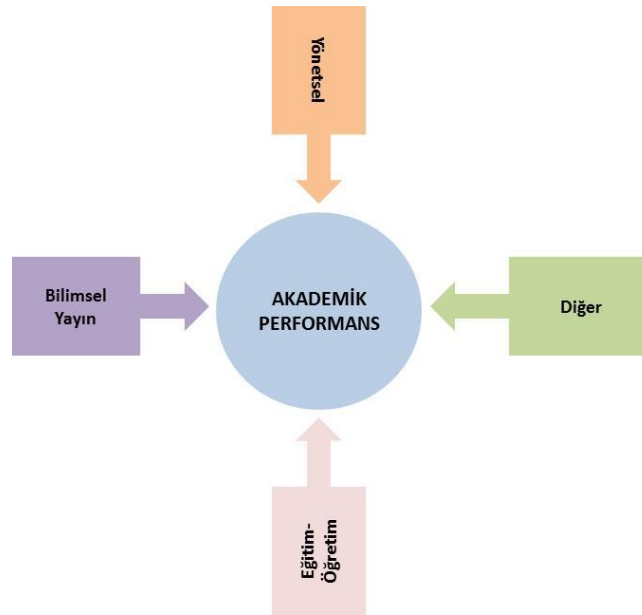
Raporun Amacı.....	1
Üniversitemizin Altı Yıllık Performans Trendi.....	3
2019-2020 Dönemine Göre Performans Analizi.....	5
Sonuç ve Genel Değerlendirme.....	9



# RAPORUN AMACI

Başkent Üniversitesi Akademik Personel Performans Ölçme ve Değerlendirme Sistemi, ilk olarak 2014-2015 Akademik Yılında, akademik personelin üstlendiği faaliyetler dikkate alınarak uygulamaya konulmuştur (Şekil 1). Akademik personelden gelen geri bildirimler göz önünde bulundurularak revize edilen sistem altı yıldır aralıksız uygulanmaktadır. İlk altı döneme ait değerlendirme ve sonuç raporları Üniversite internet sayfasından paylaşılmış ve bireysel performanslarına göre akademisyenlerimiz ödüllendirilmiştir ([performans.baskent.edu.tr](http://performans.baskent.edu.tr)).

**Şekil 1. Akademik Performans Boyutları**



Akademik personelin (araştırma görevlileri hariç) toplam performans puanı, yukarıda verilen faaliyet sınıflarının ağırlıklı ortalaması alınarak hesaplanmıştır (Tablo 1).

**Tablo 1. Performans Sınıflarının Ağırlıkları**

Performans Sınıfları (p <sub>i</sub> )	Ağırlıklar (w <sub>i</sub> )	Hesaplama
Yayınlar	0,35	$\text{Performans Puanı} = \sum_{i=1}^n p_i \times w_i$
Eğitim ve Başarı	0,35	
Diğer Akademik Faaliyetler	0,30	
İdari Görevler	0,10	

İdari görevi olan akademik personelin mevcut performans skoruna %10 oranında idari görev puanı eklenmiştir. Müzik ve Plastik Sanatlar alanlarında performans değerlendirme puanları ise, %35 ağırlığında belirlenmiştir. Tablo 2'de performans düzeylerinin saptanmasında kullanılan puan aralıkları verilmiştir.

**Tablo 2. Performans Düzeyleri (Puan aralıkları)**

Performans Puanı	Performans Düzeyi
426 + puan	Kategori 1
376-425 puan	Kategori 2
301-375 puan	Kategori 3
226-300 puan	Kategori 4
126-225 puan	Kategori 5
51-125 puan	Kategori 6
0-50 puan	Kategori 7

Geçtiğimiz yıl ilk kez performans değerlendirme raporunda, üniversitelerin akademik niteliğini uluslararası alanda derecelendirmek amacıyla oluşturulan ölçütlere yer verilmiştir. THE, SCIMAGO, URAP, SCIVAL, ARWU, QS, LEIDEN ve HEEACT gibi uluslararası derecelendirme ölçütleri, üniversiteleri akademik niteliklerine göre sıralayan sistemlerdir. Bilindiği üzere, Başkent Üniversitesi Akademik Personel Performans Ölçme ve Değerlendirme Sisteminde çok sayıda ölçüt yer almaktadır; ancak, yalnızca sınırlı sayıda ölçüt, uluslararası anlamda üniversitelerin rekabetini gösteren niteliktedir. Bu nedenle, bireysel ödül sıralaması, yukarıda belirtilen uluslararası sistemlerde de kullanılan, 39 ölçüt üzerinden hesaplanmıştır. Genel başlıklarıyla;

- Ulusal ve uluslararası makaleler,
- Ulusal ve uluslararası editörlük, kitap veya kitap bölümü yazarlığı,
- Ulusal ve uluslararası proje yürütücülüğü veya katılımı,
- Ulusal ve uluslararası ticarileşmiş patent,
- Ulusal ve uluslararası atıflar

Dolayısıyla fakülte ve bölüm sıralamasında tüm ölçütler baz alınırken, bireysel ödül sıralamasında yalnızca 39 ölçüt baz alınmıştır.



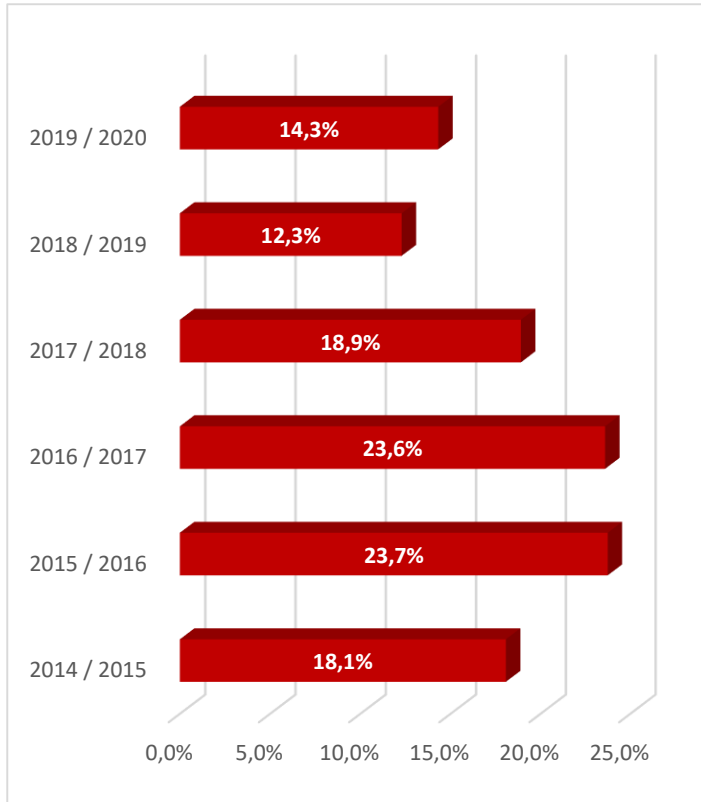
# ÜNİVERSİTEMİZİN ALTI YILLIK PERFORMANS TRENDİ

Üniversitemizde, performans ölçme ve değerlendirme sisteminin altıncı kez uygulanıyor olması sebebiyle, geriye dönük bir değerlendirme yapılmış ve aşağıda detaylarıyla sunulmuştur.

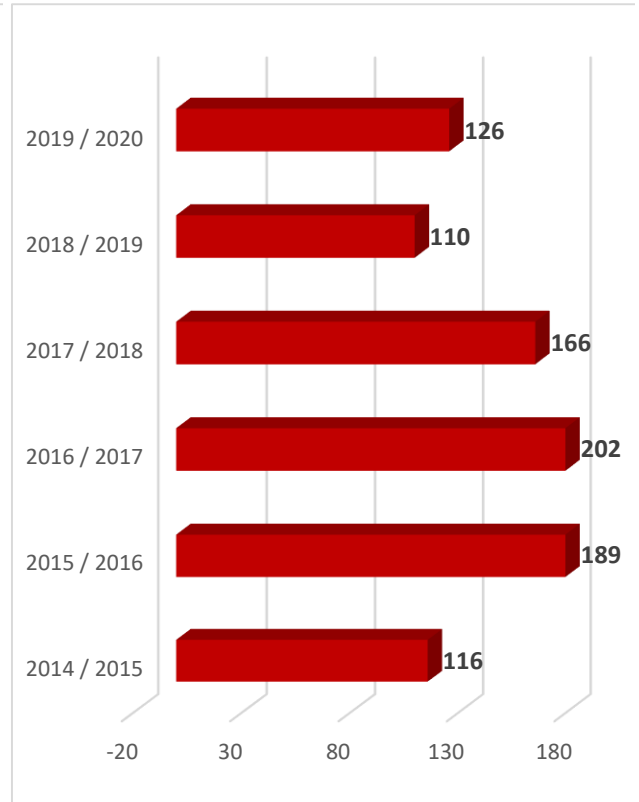
**Tablo 3. Katılımcı Sayıları ve Ödüle Hak Kazanma (Altı Yıllık Trend)**

	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Katılımcı Akademisyen Sayısı:	642	796	856	878	895	887
Performans Ödülüne Hak Kazanan Akademisyen Sayısı	116	189	202	166	110	126
Ödüle Hak Kazanma Oranı	18,1%	23,7%	23,6%	18,9%	12,3%	14,3%

**Grafik 1. Ödüle Hak Kazanma Oranı**



**Grafik 2. Ödüle Hak Kazanan Akademisyen Sayısı**



**Tablo 4. Fakülte ve Meslek Yüksekokullarının Ortalama Puanları (Altı Yıllık Trend)**

SIRA	AKADEMİK BİRİMLER	2014 / 2015	2015 / 2016	2016 / 2017	2017 / 2018	2018 / 2019	2019 / 2020	Altı Yıllık Ortalama Puan
1	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	300,7	328,3	327,0	319,9	328,4	345,8	325,0
2	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	220,4	303,1	311,6	311,1	328,3	312,3	297,8
3	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	271,1	266,4	320,0	309,2	313,9	246,9	287,9
4	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	267,6	267,3	305,8	276,9	278,5	247,8	274,0
5	EĞİTİM FAKÜLTESİ	249,2	320,1	304,7	282,1	285,1	199,8	273,5
6	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	212,9	296,9	253,8	228,4	244,7	218,7	242,6
7	TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	179,4	223,9	186,3	256,7	310,9	258,4	235,9
8	SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	171,3	193,2	216,2	153,8	168,9	128,0	171,9
9	ADANA SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	198,2	155,0	231,8	195,5	201,9	15,9	166,4
10	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	135,8	170,0	150,6	160,5	237,3	140,8	165,8
11	TIP FAKÜLTESİ (TEMEL TIP)	173,7	208,1	213,8	117,8	69,4	-	156,6
12	KAHRAMANKAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	177,4	128,2	151,6	169,1	156,3	93,1	145,9
13	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	-	-	-	-	130,8	133,7	132,3
14	HUKUK FAKÜLTESİ	121,1	141,6	104,5	121,0	135,2	85,4	118,1
15	KONYA SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	111,1	152,0	105,8	86,7	99,9	0,0	92,6
16	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	106,6	92,2	57,8	81,1	59,5	33,3	71,7
17	ANADOLU O S B MESLEK YÜKSEKOKULU	-	-	-	-	44,6	77,4	61,0
18	ECZACILIK FAKÜLTESİ	-	-	-	-	-	-	0

SIRA	AKADEMİK BİRİMLER	2014 / 2015	2015 / 2016	2016 / 2017	2017 / 2018	2018 / 2019	2019 / 2020	Altı Yıllık Ortalama Puan
1	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	201,9	264,0	250,8	323,4	321,6	396,7	293,1
2	DEVLET KONSERVATUVARI	332,3	450,4	212,2	125,4	170,5	92,8	230,6
3	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	194,3	270,2	229,1	234,2	239,6	168,7	222,7
	<b>ÜNİVERSİTE ORTALAMASI</b>	<b>219,3</b>	<b>250,9</b>	<b>242,5</b>	<b>214,9</b>	<b>223,2</b>	<b>187,8</b>	<b>230,2</b>

\* Müzik ve Plastik Sanatlar alanlarında ekstra performans puanı alan fakülteler ayrı sınıflandırılmıştır.

# 2019-2020 DÖNEMİ PERFORMANS ANALİZİ

Başkent Üniversitesi bünyesinde yer alan 12 Fakülte, 8 Yüksekokul ve Devlet Konservatuvarına ilişkin bilgiler performans değerlendirme sistemi kapsamında analiz edilmiş; 159 profesör, 65 doçent doktor, 220 doktoralı öğretim üyesi, 285 öğretim görevlisi ve 143 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 887 kişi katılım göstermiştir. Tıp Fakültesi bu değerlendirme kapsamına dahil edilmemiştir.

**Tablo 7. Katılımcıların Dağılımı**

Pozisyon	Puan	Sayı
PROFESÖR DOKTOR	282,0	159
DOÇENT DOKTOR	281,1	65
DOKTOR ÖĞRETİM ÜYESİ	207,4	220
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	108,7	285
ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ	41,2	143
DİĞER		15
<b>ÜNİVERSİTE ORTALAMASI</b>	<b>187,8</b>	<b>887</b>

Fakülte, bölüm ve üniversite geneline ilişkin hesaplamalarda araştırma görevlileri kapsam dışında bırakılmıştır.

Değerlendirmeye dahil olan akademik birimlerin performans sonuçları incelendiğinde, 2019-2020 performans döneminde ilk üç sıradaki akademik birimlerin; **Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu** olduğu; ayrıca, Müzik ve Plastik Sanatlar alanlarında ekstra performans puanı alan fakültelerin ayrı sınıflandırıldığı kategoride **İletişim Fakültesi**'nin üniversitemizdeki en yüksek puanlı fakülte olduğu görülmektedir. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, altı yıldır gerçekleştirilen performans sisteminde ilk kez ilk üç akademik birim arasına girmiştir (Tablo 8).

**Tablo 8. 2019-2020 Performans Dönemi Fakülte ve Meslek Yüksekokulları Puanları**

Sıra	Fakülte	Puan	Kategori
1	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	345,8	3. Kategori
2	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	312,3	3. Kategori
3	TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	258,4	4. Kategori
4	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	247,8	4. Kategori
5	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	246,9	4. Kategori
6	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	218,7	5. Kategori
7	EĞİTİM FAKÜLTESİ	199,8	5. Kategori
8	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	140,8	5. Kategori
9	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	133,7	5. Kategori
10	SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	128,0	5. Kategori
11	KAHRAMANKAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	93,1	6. Kategori
12	HUKUK FAKÜLTESİ	85,4	6. Kategori
13	ANADOLU O S B MESLEK YÜKSEKOKULU	77,4	6. Kategori
14	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	33,3	7. Kategori
15	ADANA SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	15,9	7. Kategori
16	KONYA SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0,0	7. Kategori
17	ECZACILIK	0,0	7. Kategori
<b>ÜNİVERSİTE ORTALAMASI</b>		<b>187,8</b>	

Sıra	Fakülte	Puan	Kategori
1	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	396,7	2. Kategori
2	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	168,7	5. Kategori
3	DEVLET KONSERVATUVARI	92,8	6. Kategori
<b>ÜNİVERSİTE ORTALAMASI</b>		<b>187,8</b>	

\* Müzik ve Plastik Sanatlar alanlarında ekstra performans puanı alan fakülteler ayrı sınıflandırılmıştır.

Günümüze kadar yapılan tüm performans çalışmalarına göre; Başkent Üniversitesinin performans ortalaması ilk uygulama yılından sonra belirli bir ortalama düzeyini yakalamıştır. Eğitim Fakültesinden sonraki birimler üniversite ortalamasının altında kalmaktadır.

**Tablo 9. 2019-2020 Performans Dönemi Bölüm Başarı Sıralaması**

SIRA	BÖLÜM	FAKÜLTE & YÜKSEKOKUL	Puan	Kategori
1	BIYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ PROGRAMI	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	521,6	1. Kategori
2	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ PROGRAMI	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	473,5	1. Kategori
3	MOLEKÜLER BİYOLOJİ VE GENETİK PROGRAMI (TÜRKÇE)	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	421,7	2. Kategori
4	TEKNOLOJİ VE BİLGİ YÖNETİMİ PROGRAMI	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	393,6	2. Kategori
5	FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON PROGRAMI	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	376,7	2. Kategori
6	SAĞLIK YÖNETİMİ PROGRAMI	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	350,0	3. Kategori
7	İŞLETME PROGRAMI	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	342,7	3. Kategori
8	HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM PROGRAMI	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	336,5	3. Kategori
9	FİNANS VE BANKACILIK PROGRAMI	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	324,4	3. Kategori
10	BESLENME VE DİYETETİK PROGRAMI	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	304,9	3. Kategori
11	BİLGİSAYAR VE ÖĞRETİM TEKNOLOJİLERİ ÖĞRETMENLİĞİ PR.	EĞİTİM FAKÜLTESİ	303,1	3. Kategori
12	YÖNETİM BİLİŞİM SİSTEMLERİ PROGRAMI	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	298,6	4. Kategori
13	SINIF ÖĞRETMENLİĞİ PROGRAMI	EĞİTİM FAKÜLTESİ	288,9	4. Kategori
14	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ PROGRAMI	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	287,3	4. Kategori
15	ELEKTRİK-ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ PROGRAMI	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	278,7	4. Kategori
16	SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER PROGRAMI	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	270,1	4. Kategori
17	PSİKOLOJİ PROGRAMI	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	264,9	4. Kategori
18	SİGORTACILIK PROGRAMI	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	258,2	4. Kategori
19	İKTİSAT BÖLÜMÜ	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	251,2	4. Kategori
20	MUHASEBE VE FİNANSAL YÖNETİM PROGRAMI	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	250,9	4. Kategori
21	ATATÜRK İLKELERİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	ATATÜRK İLKELERİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MER.	248,7	4. Kategori
22	SOSYAL HİZMET PROGRAMI	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	236,7	4. Kategori
23	SOSYOLOJİ PROGRAMI	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	236,4	4. Kategori
24	HEMŞİRELİK PROGRAMI	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	228,8	4. Kategori
25	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ PROGRAMI	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	218,3	5. Kategori
26	TÜRKÇE ÖĞRETMENLİĞİ PROGRAMI	EĞİTİM FAKÜLTESİ	205,5	5. Kategori
27	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ PROGRAMI	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	192,2	5. Kategori
28	TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI PROGRAMI	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	182,9	5. Kategori
29	REHBERLİK VE PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK PROGRAMI	EĞİTİM FAKÜLTESİ	181,0	5. Kategori
30	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ PROGRAMI (İNGİLİZCE)	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	176,3	5. Kategori
31	MATEMATİK ÖĞRETMENLİĞİ PROGRAMI	EĞİTİM FAKÜLTESİ	158,0	5. Kategori
32	İNGİLİZCE ÖĞRETMENLİĞİ PROGRAMI (İNGİLİZCE)	EĞİTİM FAKÜLTESİ	152,8	5. Kategori
33	EGZERSİZ VE SPOR BİLİMLERİ PROGRAMI	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	149,9	5. Kategori

34	OKUL ÖNCESİ ÖĞRETMENLİĞİ PROGRAMI	EĞİTİM FAKÜLTESİ	139,6	5. Kategori
35	İLKÖĞRETİM MATEMATİK ÖĞRETMENLİĞİ PROGRAMI	EĞİTİM FAKÜLTESİ	124,1	6. Kategori
36	MÜTERCİM TERCÜMANLIK PROGRAMI (İNGİLİZCE)	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	119,9	6. Kategori
37	AMERİKAN KÜLTÜRÜ VE EDEBİYATI PROGRAMI (İNGİLİZCE)	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	111,4	6. Kategori
38	AĞIZ, DIŞ VE ÇENE RADYOLOJİSİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	88,9	6. Kategori
39	ULUSLARARASI TİCARET VE FİNANSMAN PROGRAMI (TÜRKÇE)	TİCARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	87,6	6. Kategori
40	HUKUK PROGRAMI	HUKUK FAKÜLTESİ	85,4	6. Kategori
41	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	84,8	6. Kategori
42	ODYOLOJİ PROGRAMI	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	84,1	6. Kategori
43	İSTATİSTİK VE BİLGİSAYAR BİLİMLERİ PROGRAMI	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	81,5	6. Kategori
44	TEKSTİL VE MODA TASARIMI PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	80,8	6. Kategori
45	AĞIZ, DIŞ VE ÇENE CERRAHİSİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	53,9	6. Kategori
46	ORTODONTİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	45,3	7. Kategori
47	PERİODONTOLOJİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	43,1	7. Kategori
48	AĞIZ, DIŞ VE ÇENE HASTALIKLARI ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	33,4	7. Kategori
49	RESTORATİF DIŞ TEDAVİSİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	27,2	7. Kategori
50	PEDODONTİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	26,1	7. Kategori
51	ENDODONTİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	15,8	7. Kategori
52	ECZACILIK PROGRAMI	ECZACILIK FAKÜLTESİ	0,0	7. Kategori
53	İNGİLİZCE MÜTERCİM VE TERCÜMANLIK PROGRAMI	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	0,0	7. Kategori
54	PROTETİK DIŞ TEDAVİSİ ANABİLİM DALI	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	0,0	7. Kategori

SIRA	BÖLÜM	FAKÜLTE & YÜKSEKOKUL	Puan	Kategori
1	İLETİŞİM VE TASARIMI PROGRAMI	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	555,8	1. Kategori
2	RADYO, TELEVİZYON VE SİNEMA PROGRAMI	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	305,3	3. Kategori
3	GRAFİK TASARIMI PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	291,6	4. Kategori
4	FİLM TASARIMI PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	249,0	4. Kategori
5	GÖRSEL İLETİŞİM TASARIMI PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	246,0	4. Kategori
6	İÇ MİMARLIK VE ÇEVRE TASARIMI PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	175,2	5. Kategori
7	MİMARLIK PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	121,0	6. Kategori
8	ÇİZGİ FİLM VE ANİMASYON PROGRAMI	GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	75,1	6. Kategori

\* Müzik ve Plastik Sanatlar alanlarında ekstra performans puanı alan fakülteler ayrı sınıflandırılmıştır.

# SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

---

Başkent Üniversitesi Akademik Performans Ölçme ve Değerlendirme Sistemi, 2014-2015 eğitim-öğretim döneminde, akademik performansın yükseltilmesini teşvik amacıyla uygulamaya konulmuştur. Bu sistem, dinamik ve esnek bir sistem olarak tasarlanmıştır. Dönem içinde gelen geri bildirimlerin tümü komisyon üyeleri tarafından tartışılarak sisteme dahil edilmiş; ihtiyaç duyulmayan veya beklentilere tam yanıt veremeyen kriterler ise revizyona tabi tutulmuştur. Özetle sistem, sürekli güncellenmekte ve Üniversitenin stratejik hedeflerine göre de; puanlama ve ağırlıklandırma şemalarında değişiklik yapılabilecek niteliktedir. Dönem içinde yapılan düzenlemelerin, performans artışı veya azalışı üzerinde çok çarpıcı değişiklik yapıp yapmadığı da ayrıca değerlendirilmiştir. Sistem üzerinde yapılan güncellemelerin, dönemler arasındaki performans karşılaştırmalarını kayda değer ölçüde etkilemediği düşünülmektedir.

2019-2020 dönemine ilişkin yapılabilecek en önemli tespit, ödüle hak kazanma oranının, bir önceki yıla kıyasla çok az da olsa yükselmiş olmasıdır. Ancak 2014 – 2018 aralığındaki ödüle hak kazanma oranlarına kıyasla da hala düşük düzeydedir. Diğer yandan, altı yıllık dönemde Mühendislik Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi ve İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinin en yüksek puana sahip fakülteler olduğu gözlenmiştir. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulunun son iki yılda performansını kayda değer bir şekilde artırdığı tespit edilmiştir. 2019-2020 dönemi özelinde doçent ve profesörlerin toplam puanlarının diğer akademik unvanlardan yüksek olduğu görülmektedir.

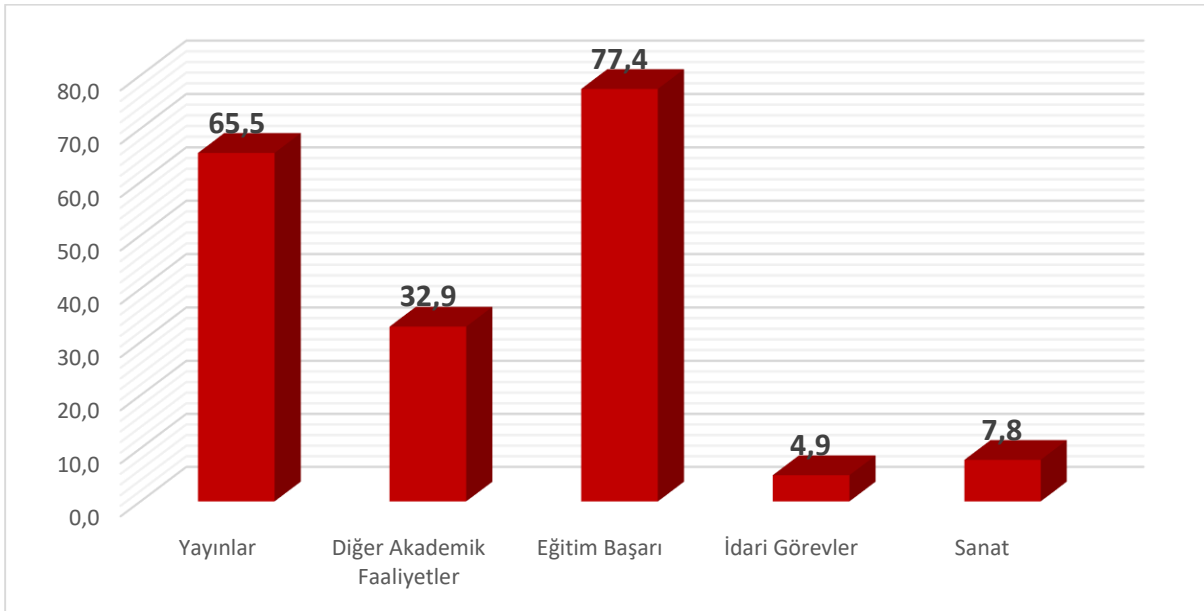
Bir diğer önemli tespit, üniversite ortalama performans skorunun (187,8) altı yıl içerisindeki en düşük skor olmasıdır. Bireysel performans ödüllendirmesinde geçen yıl gerçekleştirilen değişiklikten sonra, akademisyenlerin yalnızca ödül alacakları 39 ölçüte yönelik veri girişini daha hassas şekilde gerçekleştirdikleri, diğer ölçütlere daha az önem verdikleri gözlemlenmektedir.

Performans Değerlendirme Sisteminin temel amacı, kurumsal amaçların başarıma derecesinin ortaya konulması ve bu yöndeki bireysel çabaların ön plana çıkarılmasıdır. Özetle, performans değerlendirme sistemi, stratejik yönetim sürecinin hem önsözünü hem de sonsözünü oluşturmaktadır. Üniversitelerin öncelikli işlevi eğitim ve araştırmadır. Üniversitenin performans kayıtları incelendiğinde performans puanlarını, ağırlıklı olarak eğitim faaliyetlerinden alınan puanların oluşturduğu görülmektedir. Bu son derece

doğal ve olması gereken bir durumdur. Zira, Üniversitenin finansal açıdan sürdürülebilirliği eğitim hizmetlerindeki performansa bağlıdır.

Eğitim puanları kurum içi süreçlerin ve program tasarımlarının bir sonucu olup, zaman serileri şeklinde bir analizle değerlendirilebilirken, araştırma ve yayın işlevi, üniversiteler arasında karşılaştırmaya da temel oluşturan bir diğer önemli performans boyutudur. Yayın puanlarının göreceli olarak düşük olması, üzerinde tartışılması gereken bir konu olarak değerlendirilmelidir.

**Grafik 3. 2019-2020 Performans Dönemi Puan Dağılımları**



Son iki yılda gerçekleştirilen 39 ölçütlü bireysel performans değerlendirme sistemi, ödüle hak kazanan akademisyen sayısında bir azalmaya işaret etmektedir. Yayın, proje ve atıf üzerine kurulu bir değerlendirme sistemi, üniversitemizin diğer üniversitelerle olan ulusal ve uluslararası rekabetinde önemli bir kıyaslama yapmaya da imkan sağlamaktadır. Ölçütler indirildiğinde üniversiteler arası rekabete katkı sağlayan akademisyen sayısının da azaldığı dikkati çekmektedir.